

훈련결과보고서 요약서

성명	홍정우	직급	서기관
훈련국	영국	훈련기관	'22.9.10.~'24.7.9.
훈련기관	University of York	보고서 매수	118매
훈련과제	포스트코로나 시대 전략적 정책관리 방안 연구		
보고서 제목	Public policy management strategy in a post-covid era: a case study on policy withdrawal of the 2022 UK mini-budget		
내용요약	<ul style="list-style-type: none"> □ 본 연구는 사회적 갈등이 격화하는 포스트코로나 시대에 정부가 정책을 어떻게 전략적으로 관리해 나가야 하는지에 답하기 위하여 정책철회의 사례인 영국의 미니버짓을 연구함으로써 정책입안자에게 유익한 정책제언을 제공하고자 하였음 □ 정책철회는 정책입안자가 이미 공식화된 정책을 정책 합법화 또는 집행 이전에 반전시키는 의사 결정을 말함 <ul style="list-style-type: none"> ○ 정책철회의 변수로는 정책공식화 단계에서 집권 세력의 관념을 들 수 있고, 정책반전 단계에서 새로운 관념의 힘과 기존 관념의 힘 사이의 경쟁을 들 수 있으며 이러한 관념의 힘에는 관념 자체의 힘, 관념의 제도적 힘, 관념의 집단적 힘이 있음 □ 본 에세이는 사례연구를 통해, 트러스 총리의 새로운 관념이 미니버짓의 공식화에 영향을 미쳤고, 새로운 관념과 기존의 관념 간의 경쟁에서 새로운 관념 자체의 힘이 기존 관념의 그것에 미치지 못하고 		

새로운 관념의 제도적 힘이 기존 관념의 그것에 미치지 못했으며 새로운 관념의 집단적 힘이 기존 관념의 그것에 미치지 못하면서 이것이 미니버젯의 반전에 영향을 미쳤다는 가설을 증명하였음

- 정책철회의 원인과 관련, 정책의 공식화는 제한된 대중적 지지 속에서 몇몇 집권세력의 정치적 힘에 의해 이뤄지고, 그 반전은 새로운 관념이 기존 관념보다 낮은 매력도를 가지거나 기존 관념이 현 제도에 견고하게 내재화되어 있거나 기존 관념이 새로운 관념보다 우월한 집단적 힘을 지닌 경우에 이뤄질 가능성이 높음
- 정책변화는 관념적 힘을 동반하지 않는 경우 원래의 상태로 되돌려질 가능성이 높고, 정책변화를 설명할 때 외생변수에만 의존하기보다는 관념의 힘을 중심으로 다양한 변수를 종합적으로 고려하여야 하며, 정책변화의 연구는 새로운 정책뿐만 아니라 기존의 정책에 대해서도 충분히 이뤄져야 함
- 따라서 정부는, 특히 포스트코로나 시대를 맞이하여, 정책을 공식화하는 것에 그치지 않고 이것이 실현, 즉 합법화, 집행까지 이어지도록 하는 데 필요한 관념적 힘을 충분히 구비해야 함
 - 이를 위해 정책설계는 합리적 지식과 적절한 믿음에 기초하면서 사회의 근본적 가정과 일맥상통해야 하고, 제도의 혁신은 종합적으로 이뤄져야 하며, 전략적인 옹호연합 구축을 위해 노력하여야 함