

## 훈련결과보고서 요약서

성명	홍정우	직급	서기관
훈련국	영국	훈련기관	'22.9.10.~'24.7.9.
훈련기관	University of York	보고서 매수	118매
훈련과제	포스트코로나 시대 전략적 정책관리 방안 연구		
보고서 제목	Public policy management strategy in a post-covid era: a case study on policy withdrawal of the 2022 UK mini-budget		
내용요약	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 본 연구는 사회적 갈등이 격화하는 포스트코로나 시대에 정부가 정책을 어떻게 전략적으로 관리해 나가야 하는지에 답하기 위하여 정책철회의 사례인 영국의 미니버짓을 연구함으로써 정책입안자에게 유익한 정책제언을 제공하고자 하였음</li> <li>□ 정책철회는 정책입안자가 이미 공식화된 정책을 정책 합법화 또는 집행 이전에 반전시키는 의사 결정을 말함             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정책철회의 변수로는 정책공식화 단계에서 집권 세력의 관념을 들 수 있고, 정책반전 단계에서 새로운 관념의 힘과 기존 관념의 힘 사이의 경쟁을 들 수 있으며 이러한 관념의 힘에는 관념 자체의 힘, 관념의 제도적 힘, 관념의 집단적 힘이 있음</li> </ul> </li> <li>□ 본 에세이는 사례연구를 통해, 트러스 총리의 새로운 관념이 미니버짓의 공식화에 영향을 미쳤고, 새로운 관념과 기존의 관념 간의 경쟁에서 새로운 관념 자체의 힘이 기존 관념의 그것에 미치지 못하고</li> </ul>		

새로운 관념의 제도적 힘이 기존 관념의 그것에 미치지 못했으며 새로운 관념의 집단적 힘이 기존 관념의 그것에 미치지 못하면서 이것이 미니버젯의 반전에 영향을 미쳤다는 가설을 증명하였음

- 정책철회의 원인과 관련, 정책의 공식화는 제한된 대중적 지지 속에서 몇몇 집권세력의 정치적 힘에 의해 이뤄지고, 그 반전은 새로운 관념이 기존 관념보다 낮은 매력도를 가지거나 기존 관념이 현 제도에 견고하게 내재화되어 있거나 기존 관념이 새로운 관념보다 우월한 집단적 힘을 지닌 경우에 이뤄질 가능성이 높음
- 정책변화는 관념적 힘을 동반하지 않는 경우 원래의 상태로 되돌려질 가능성이 높고, 정책변화를 설명할 때 외생변수에만 의존하기보다는 관념의 힘을 중심으로 다양한 변수를 종합적으로 고려하여야 하며, 정책변화의 연구는 새로운 정책뿐만 아니라 기존의 정책에 대해서도 충분히 이뤄져야 함
- 따라서 정부는, 특히 포스트코로나 시대를 맞이하여, 정책을 공식화하는 것에 그치지 않고 이것이 실현, 즉 합법화, 집행까지 이어지도록 하는 데 필요한 관념적 힘을 충분히 구비해야 함
  - 이를 위해 정책설계는 합리적 지식과 적절한 믿음에 기초하면서 사회의 근본적 가정과 일맥상통해야 하고, 제도의 혁신은 종합적으로 이뤄져야 하며, 전략적인 옹호연합 구축을 위해 노력하여야 함